



NÚCLEO DE ESTRATÉGIA E OPERAÇÕES

## ENCARGO

Data: 24/04/2023

Ilustríssima Senhora  
Ângela Porchat Forbes  
Gerência Geral de Projetos e Pesquisas  
Fundação Faculdade de Medicina

**Ref.:** Encaminhamento para as providências cabíveis nos seguintes documentos:

- Convênio nº00021/22 Relatório de Atividades Desenvolvidas- Fevereiro/2023. Incremento de recursos financeiros de custeio para manutenção de parte da estrutura operacional do Instituto de Psiquiatria- IPQ do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo- HCMFUSP.

### Visto do Destinatário

|                |             |                                       |
|----------------|-------------|---------------------------------------|
| ____/____/____ | ____:____   | _____                                 |
| <b>Data</b>    | <b>Hora</b> | <b>Recebido por</b><br>(Nome legível) |

SETOR DE EXPEDIENTE  
STD Nº 25198  
DATA 24/04/23  
HORÁRIO: 14:45

São Paulo, 13 de abril de 2023.

Incremento de recursos financeiros de custeio para manutenção de parte de estrutura operacional do Instituto Central - IC, Instituto da Criança e do Adolescente - ICR e Instituto de Psiquiatria - IPq do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – HCFMUSP.

**Convênio nº 00021/2022**

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS – REF. fevereiro 2023**

**I – DESCRIÇÃO DA EXECUÇÃO DO OBJETO DO CONVÊNIO**

Incremento de custeio de Recursos Humanos e aquisições de Insumos hospitalares, para a prestação de assistência que resultará em consultas e procedimentos cirúrgicos no Instituto Central - IC, Instituto da Criança e do Adolescente - ICR e Instituto de Psiquiatria - IPq do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo - HCFMUSP, pactuados e de acordo com a demanda da regulação, que se destina a dar vazão às necessidades assistenciais da Secretaria de Estado da Saúde - SES reguladas pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS.

Os números de atendimentos das metas propostas no plano de trabalho estão descritos abaixo.

**II – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PROPOSTAS E OS RESULTADOS ALCANÇADOS**

**a.) Metas Quantitativas**

| Metas Quantitativas                                                                                                               | Objetivo<br>mês | Resultado<br>Alcançado | Justificativa                                                                           | Plano de Ação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Manutenção da <b>ampliação</b> da agenda em 96 vagas para <b>consultas de fertilização in vitro</b> reguladas pela CROSS por ano. | 8               | 18                     |                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Disponibilizar 96 <b>procedimentos</b> por ano, de <b>fertilização in vitro</b> para atendimento de pacientes.                    | 8               | 0                      | Indicador do mês de fevereiro abaixo da meta.<br>O déficit atual é de 53 procedimentos. | Foi realizada a ampliação das vagas de consultas no final de 2022 (novembro), a fim de favorecer a conversão de procedimentos de FIV. Estamos monitorando e em contato com a especialidade para acompanhamento do perfil e o atingimento da meta. Iniciamos o monitoramento das pacientes que iniciaram o ciclo de tratamento mesmo que não tenham conseguido o resultado final da fertilização. Entendemos que são casais que já iniciaram tratamento, saíram |

|                                                                                                                                                                     |    |    |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                     |    |    |                                                                                                                                                                                                              | da fila de espera, estão utilizando recursos humanos e materiais, podendo necessitar de repetições de ciclos até alcançarem respostas satisfatórias e atingirem o objetivo final de FIV. |
| Manutenção da ampliação da agenda em 240 <b>consultas</b> anuais para pacientes com <b>diagnóstico de catarata</b> regulados pela CROSS.                            | 20 | 20 |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                          |
| Manutenção da oferta de 12 <b>consultas</b> anuais no grupo de <b>Avaliação para Cirurgia de implante coclear</b> para pacientes regulados pela CROSS.              | 1  | 1  |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                          |
| Disponibilizar 12 <b>procedimentos</b> por ano de <b>Implante Coclear</b> para atendimento de pacientes.                                                            | 1  | 6  |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                          |
| Disponibilizar 12 vagas para <b>consultas de Transplante de Medula Óssea</b> reguladas pela CROSS por ano                                                           | 1  | 1  |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                          |
| Disponibilizar 12 <b>procedimentos</b> por ano de <b>Transplante de Medula Óssea Autólogo</b> para atendimento de pacientes.                                        | 1  | 0  | Mês com 28 dias, feriado prolongado e falta de medicação melfalano.                                                                                                                                          | Procedimento compensado nos meses anteriores.                                                                                                                                            |
| Disponibilizar 960 vagas para <b>consultas de Transplante de Córnea</b> reguladas pela CROSS por ano.                                                               | 80 | 80 |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                          |
| Disponibilizar 60 <b>procedimentos</b> por ano de <b>Transplante de Córnea</b> para atendimento de pacientes.                                                       | 5  | 0  | Baixa oferta de córnea pela SES.                                                                                                                                                                             | Procedimento compensado nos meses anteriores.                                                                                                                                            |
| Disponibilizar 960 <b>procedimentos</b> por ano de <b>Colangiopancreatografia Retrógrada Endoscópica (CPRE)</b> para atendimento de pacientes regulados pela CROSS. | 80 | 78 | Variações do número de procedimentos ofertados poderão ocorrer ao longo dos meses.                                                                                                                           | Compensação efetuada nos meses anteriores.                                                                                                                                               |
| Disponibilizar 96 vagas anuais para <b>consultas de Biópsia Renal</b> reguladas pela CROSS.                                                                         | 8  | 8  |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                          |
| Disponibilizar 48 <b>procedimentos</b> por ano de <b>Biópsia Renal</b> para atendimento de pacientes.                                                               | 4  | 7  | Indicador dentro da meta no mês de fevereiro. No entanto, há um déficit de 7 procedimentos devido a triagem com baixo agendamento pela CROSS e sem indicação de biópsia renal ao longo dos meses anteriores. | Em processo de regulação das vagas com a SES.                                                                                                                                            |
| Manter 18 vagas por mês de <b>Ressonância Magnética com Anestesia</b> , para pacientes pediátricos regulados pela CROSS.                                            | 18 | 18 |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                          |
| Disponibilizar 08 vagas para <b>consulta pediátrica em genética</b> por mês, para pacientes regulados pela CROSS.                                                   | 8  | 10 |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                          |
| Disponibilizar 02 vagas de <b>Angioressonância Magnética</b> por mês, para pacientes pediátricos regulados pela CROSS.                                              | 2  | 2  |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                      |                  |    |                                                                                                                                                                                            |                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Disponibilizar 08 vagas para <b>Teste de Suor</b> por mês, para pacientes pediátricos regulados pela CROSS.                                                                                                          | 20               | 15 | Ofertado a cota para atingir a meta anual.                                                                                                                                                 |                                |
| Disponibilizar 04 vagas de <b>Tomografia com Sedação</b> por mês, para pacientes pediátricos regulados pela CROSS.                                                                                                   | 12               | 12 |                                                                                                                                                                                            |                                |
| Disponibilizar 24 <b>consultas de Hebiatria</b> por mês, para pacientes adolescentes regulados pela CROSS.                                                                                                           | 48               | 36 | Ofertado a cota para atingir a meta anual.                                                                                                                                                 |                                |
| Disponibilizar 01 <b>treinamento para enfermagem</b> por mês, relacionado às situações de crise de agitação psicomotora, agressividade e risco de suicídio, conforme demanda da Área Técnica de Saúde Mental do DRS. | 1                | 1  | Disponibilizamos 1 treinamento, mas não houve solicitação de vagas, conforme alinhamento.                                                                                                  | Alinhamento feito junto a DRS. |
| Disponibilizar 01 <b>internação de adolescente</b> , a cada 2 meses, para o DRS / Área Técnica de Saúde Mental.                                                                                                      | 1 a cada 2 meses | 0  | Não houve internação por conta de disponibilidade do leito.<br>A paciente C.S encontra-se internada desde 05/12 a presente data                                                            | Aguardando liberação de leito. |
| Disponibilizar 01 <b>internação de adulto</b> , por mês, para o DRS / Área Técnica de Saúde Mental.                                                                                                                  | 1                | 0  | Tivemos uma solicitação de I.S em 16/02, aguardando liberação de leito.                                                                                                                    | Aguardando liberação de leito. |
| Disponibilizar 02 <b>tratamentos de Eletroconvulsoterapia</b> , com 12 sessões cada, por mês, totalizando 24 procedimentos/mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental                                              | 2                | 6  | Realizado: R.M.S. (01/02, 06/02, 08/02, 13/02, 15/02, 24/02, 27/02)<br>J.V.S. (14/02)<br>V.M.M. (28/02)<br><br>Falta: V.M.M. (07/02)<br>J.E.S. (01/02)<br>J.M.S. (08/02)<br>V.V.S. (15/02) |                                |
| Disponibilizar 02 <b>exames de Vídeo-EEG</b> por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental                                                                                                                        | 2                | 3  | D.C.S. (22/02 a 03/03)<br>I.F.P. (06/02 a 08/02)<br>S.R.P. (15/02 a 22/02)                                                                                                                 |                                |
| Disponibilizar 04 exames de <b>Ressonância Magnética Cerebral</b> por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental                                                                                                   | 4                | 5  | Disponibilizamos 5 vagas, mas todos os pacientes faltaram:<br>A.D.E<br>M.L.M.C<br>D.A.A<br>Q.I.O<br>D.T.L                                                                                  |                                |
| Disponibilizar 01 <b>exame de Polissonografia</b> por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental                                                                                                                   | 1                | 1  | O.S.B (06/02 a 07/02/23)                                                                                                                                                                   |                                |
| Disponibilizar 01 <b>vaga para Protocolo de Investigação Diagnóstica de Declínio Cognitivo Leve ou Demência</b> por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental                                                     | 1                | 1  | Disponibilizamos 1 vaga, mas não houve solicitação pelo DRS.                                                                                                                               |                                |
| Disponibilizar 01 <b>exame de Eletroencefalografia</b> por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental                                                                                                              | 1                | 1  | Disponibilizamos 1 vaga, mas não houve solicitação pelo DRS.                                                                                                                               |                                |
| Disponibilizar 01 <b>avaliação neuropsicológica de menores de idade</b> , a cada 3 meses, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental                                                                                    | 1 a cada 3 meses | 1  | Continuação:<br>J.P.S.L (27/02)                                                                                                                                                            |                                |

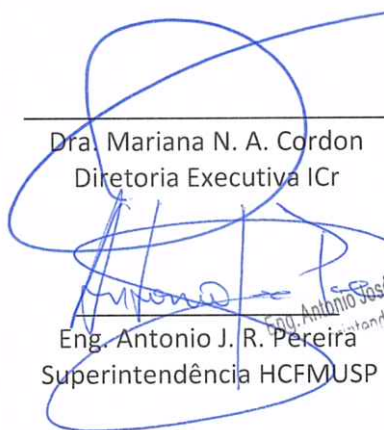
b.) Metas Qualitativas

| Metas Qualitativas                                                                                                                                  | Objetivo<br>mês | Resultado<br>Alcançado | Justificativa                                                                                                                                                                                                                                        | Plano de Ação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Manter <b>incidência de quedas</b> menor que 1,5 por 1000 pacientes-dia e quedas menor que 0,70 em crianças. (Adulto).                              | <1,5            | 1,77                   | A incidência de Queda referente ao mês de fevereiro (1,77) apresentou-se acima da meta proposta (1,5). No entanto, nos últimos 3 meses, observamos uma pequena redução do valor percentual. Quanto ao dano 60% das quedas foram leve e 12% sem dano. | <p>Manter as discussões das ocorrências de quedas pelo Grupo Multiprofissional - Contínuo</p> <p>Manter treinamento dos enfermeiros para o protocolo de prevenção de queda e aplicação de escala de Morse/avaliação de risco, meta 60%. Revisão do cronograma com ampliação dos dias de treinamento - Em andamento - 20% de profissionais treinados</p> <p>Prosseguir com as ações do Programa de Prevenção de quedas: Campanha de sensibilização/Comunicação; Materiais/Infraestrutura; Treinamentos/Protocolo/Auditorias; Sistemas/TI - Em andamento</p> <p>Revisão do protocolo de quedas com foco multiprofissional - Em andamento</p> <p>Renovação parcial de cadeiras de rodas - Em andamento</p> <p>Renovação parcial de cadeiras higiênicas - Em andamento</p> <p>Aquisição de dispositivos de marcha - Em andamento</p> <p>Fortalecer orientação aos pacientes e familiares sobre o risco de queda com uso do Folheto de Prevenção de Quedas do Paciente no momento da admissão e durante o período de internação (manter ambiente livre de obstáculos, camas travadas, grades elevadas) - Contínuo</p> |
| Manter ou reduzir <b>tempo médio</b> , em dias, em que o paciente permanece <b>internado</b> , ou seja, $\leq 7$ dias, alinhado ao Plano Operativo. | <7              | 7,60                   | Comparando ao mês anterior, houve leve diminuição do tempo médio de permanência,                                                                                                                                                                     | Monitoramento do número de casos confirmados e/ou suspeitos de COVID-19 para                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                                             |       |        |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                             |       |        | com diminuição das saídas e dos pacientes-dia.                                                                                                                    | planejar as ações necessárias - contínuo.<br><br>Projeto pré-alta: implantou notificação de previsão de alta, com a obrigatoriedade de preenchimento do campo pelo médico, possibilitando o planejamento e antecipação das saídas hospitalares.<br><br>Formou-se um grupo de desospitalização que iniciou as discussões (09/03/2023) para avaliar os pacientes internados a mais de 20 dias - contínuo.<br><br>Construção de painel que irá fornecer os dados de data da alta prevista, data da alta médica e data da alta hospitalar. Esse painel irá favorecer a análise de dados de alta retida. |
| Manter <b>incidência de quedas</b> menor que 1,5 por 1000 pacientes-dia e quedas menor que 0,70 em crianças. (Criança).                                                                     | <0,70 | 0,68   |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Manter <b>Taxa de suspensão de cirurgia</b> menor que 15 %.                                                                                                                                 | <15%  | 15     |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Manter <b>índice de satisfação</b> dos pacientes atendidos na internação maior que 80% – entre respostas acima da expectativa e dentro da expectativa, por meio de pesquisa em questionário | >80%  | 94,64% | 52 acima do esperado<br>1 Dentro da expectativa<br>3 Não atendeu<br>0 NDA<br>$= (52+1) / (52+1+3+0) = 94,64\%$                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Manter o <b>índice de suicídio</b> em 0%                                                                                                                                                    | 0%    | 0%     | Nº de suicídio=0<br>Nº de pacientes com risco= 491<br>Índice de suicídio= (nº de suicídio/nº de paciente com risco)*100<br>Índice de suicídio = $(0/491)*100 = 0$ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



Dra. Danielle Pedroni Moraes  
Diretoria Executiva ICHC



Dra. Mariana N. A. Cordon  
Diretoria Executiva ICr

Eng. Antonio J. R. Pereira  
Superintendência HCFMUSP

Eng. Antonio José Rodrigues Pereira  
Superintendente - HCFMUSP



Dra. Elizabeth de Faria  
Diretoria Executiva IPq